



# Könyvtári szervezetfejlesztés a digitalizálás korában: lehetőség és feladat

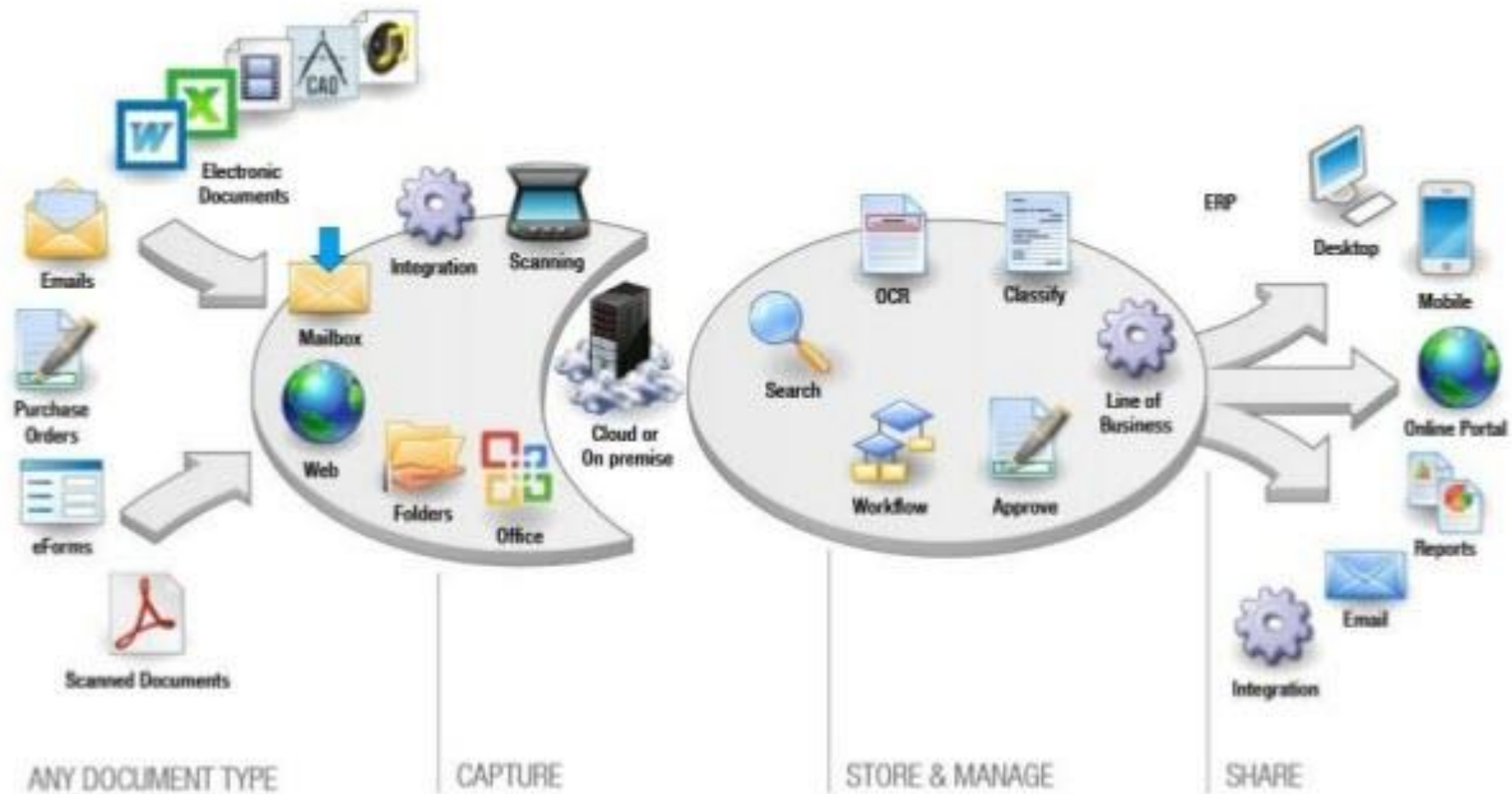
---

RADÓ RITA

ELTE BTK KÖNYVTÁR- ÉS  
INFORMÁCIÓTUDOMÁNYI INTÉZET

ORSZÁGOS SZÉCHÉNYI KÖNYVTÁR

RADO.RITA@OSZK.HU



# Szervezeti átalakulás okai

---

## Új feladatok bevezetése

Digitalizálási munkafolyamatok kialakítása és fejlesztése

Informatikai szolgáltatásfejlesztés

Gyűjteményszervezés és Állománygyarapítási feladatok bővülése

## Meglévő szolgáltatások fejlesztése

Egységesített szolgáltatási politika létrehozása/ javítása

## Alternatív szervezeti átalakítások

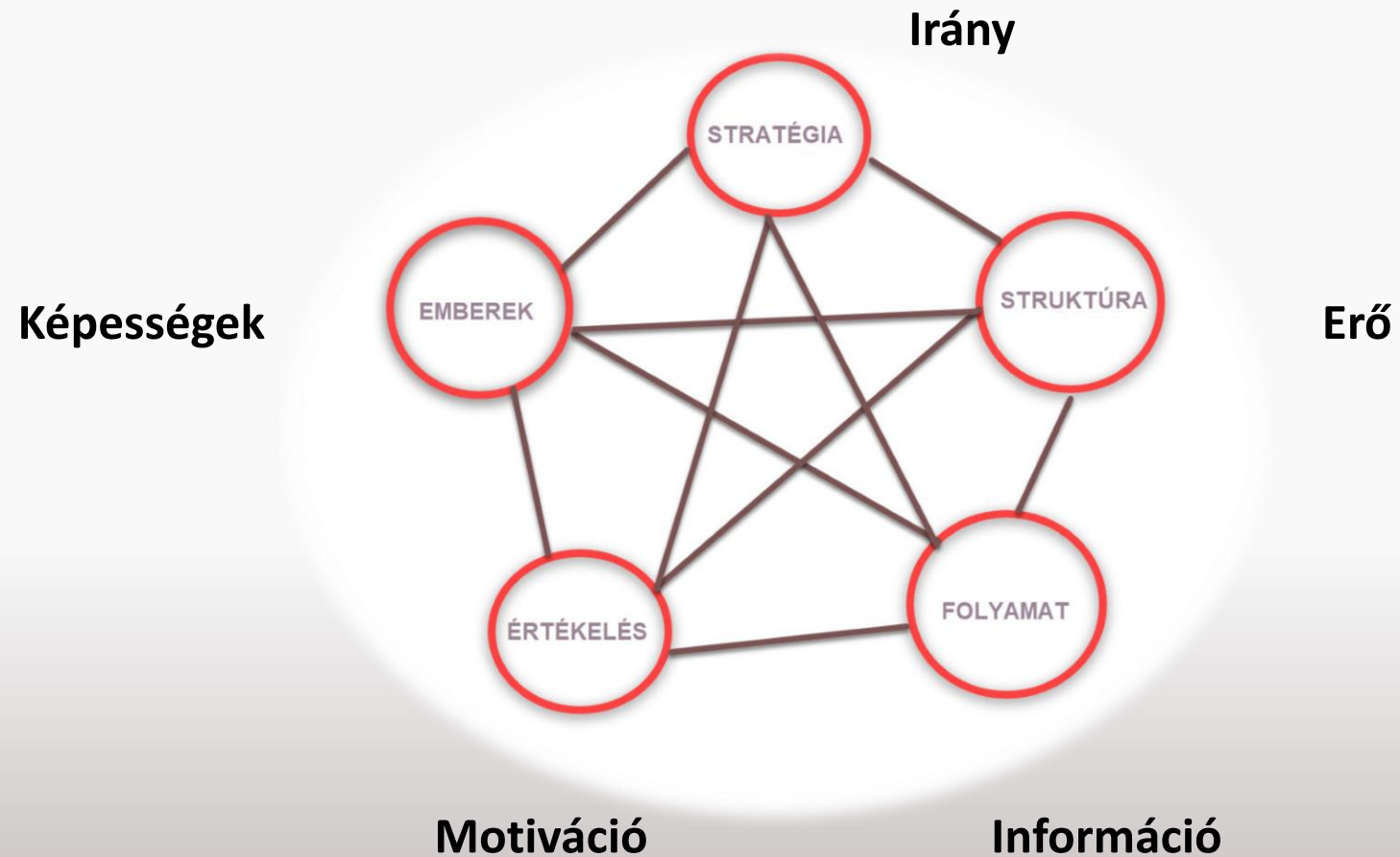
A szervezet egyszerűsítése, hatékonyabbá tétele - felelősségi szintek azonosítása

Alternatívaként a költségvetés csökkentésére

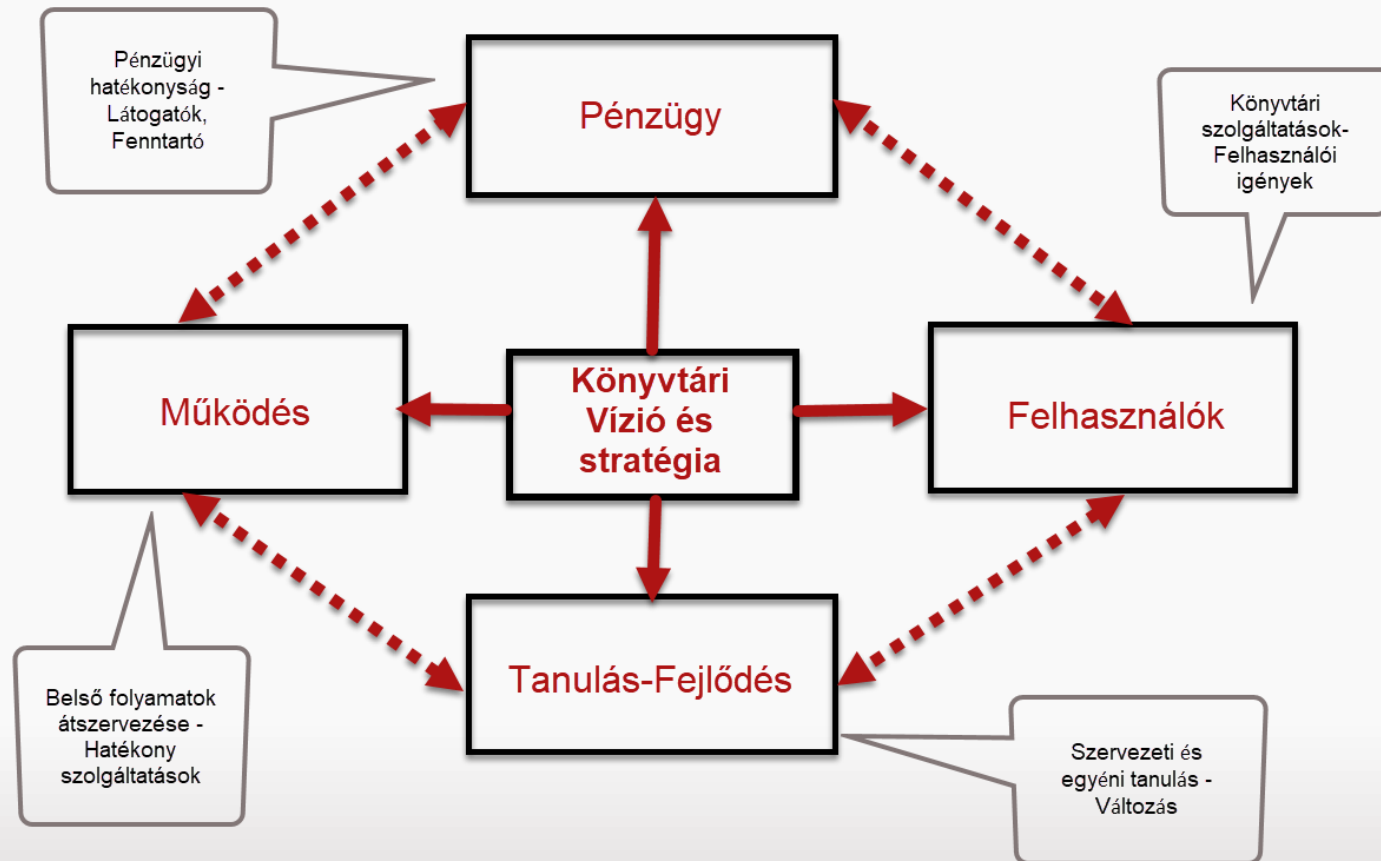
Átszervezés – összevonás (külső tényező)



# Gailbraith féle csillag modell



# BALANCED SCORECARD KÖNYVTÁRI KÖRNYEZETBEN



Stratégia értelmezése a nézőpontokon keresztül

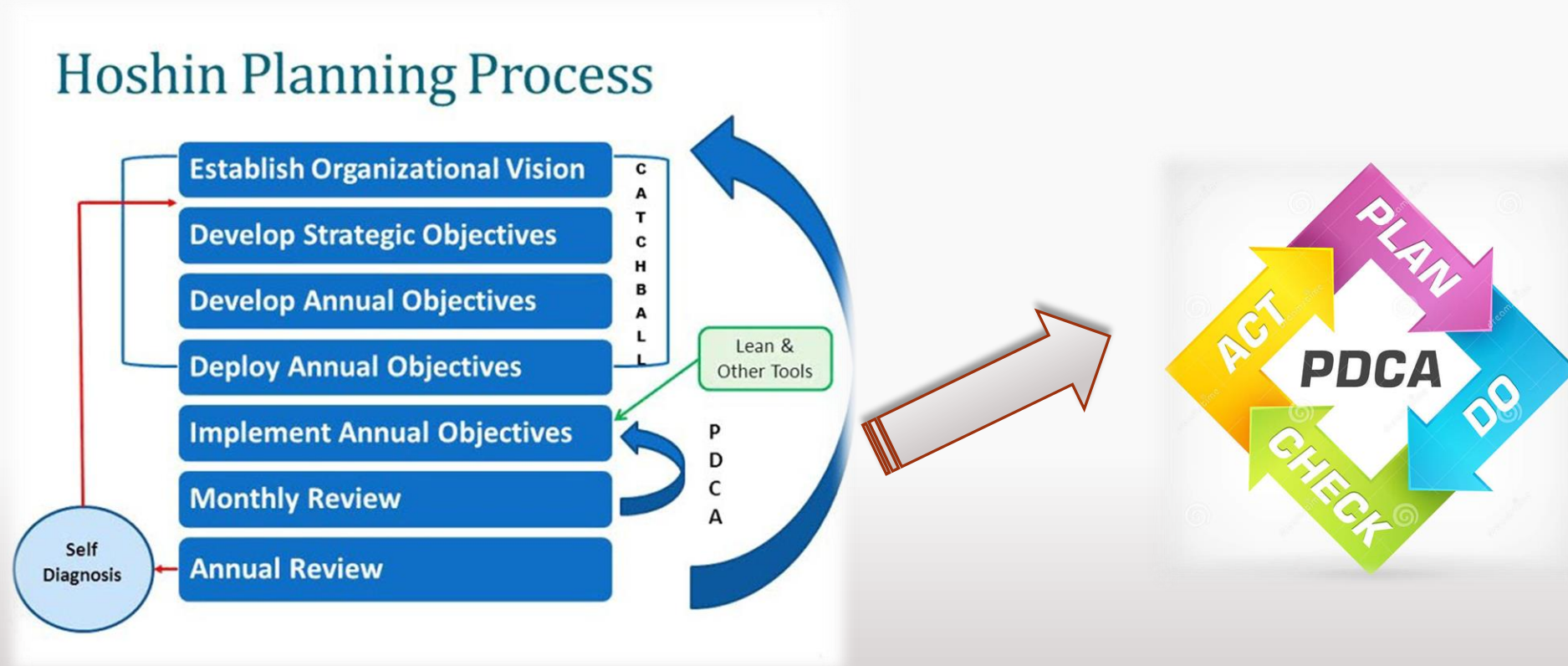
Mutatók kiválasztása

Elvárás (3-5 év)

Intézkedések (határidő, felelős)

Kaplan, R. S. and Norton, D. P. 1992. The balanced scorecard-measures that drive performance. Harvard Business Rev., Jan-Feb, pp.71-79 ábrája alapján fordította és kiegészítette: Radó Rita

# Hoshin karin modell



# Digitizálási munkafolyamatok a szervezeti struktúrában

---

Dokumentum típusú megközelítés

Feldolgozás folyamatának rendszerében

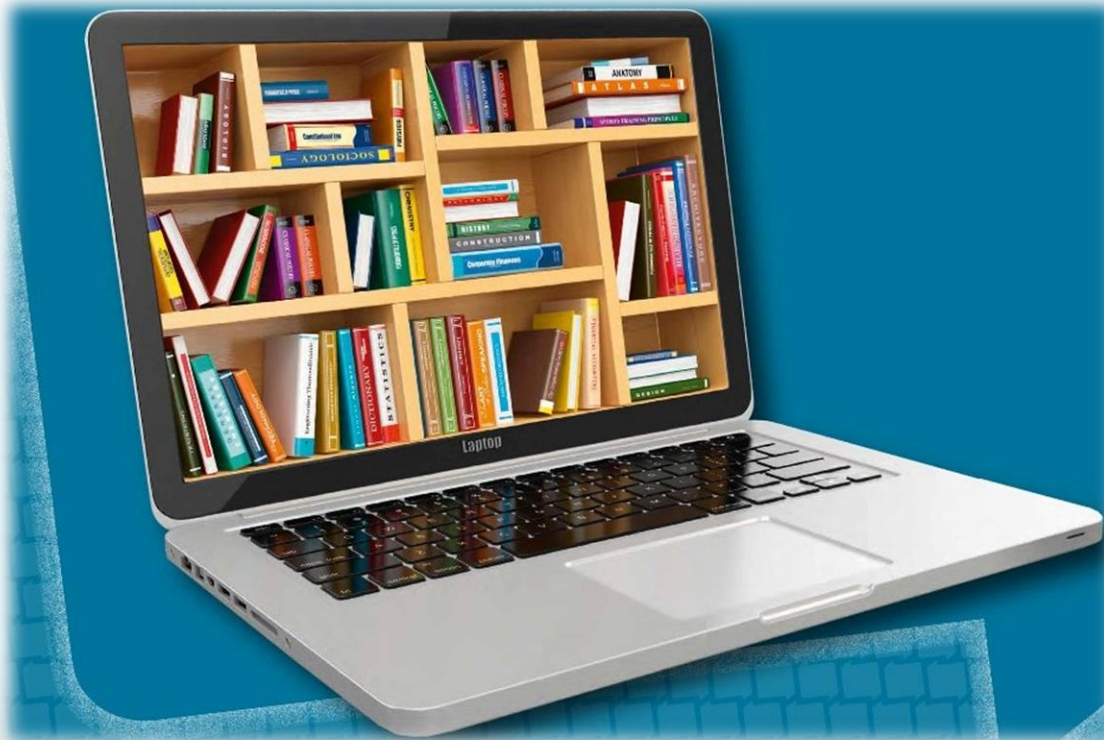
Megőrzés, tárolás része

Gyűjteményszervezés része

Technikai – Támogató egység

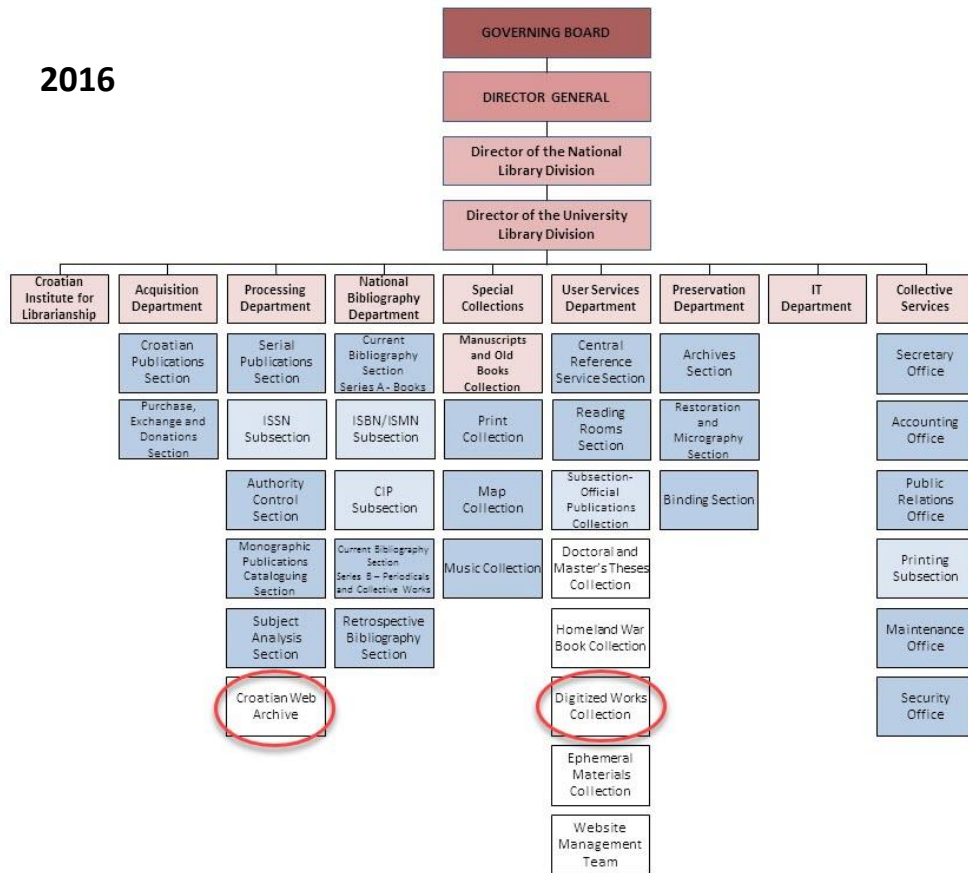
Külön szervezeti egység

Szolgáltatás - ?

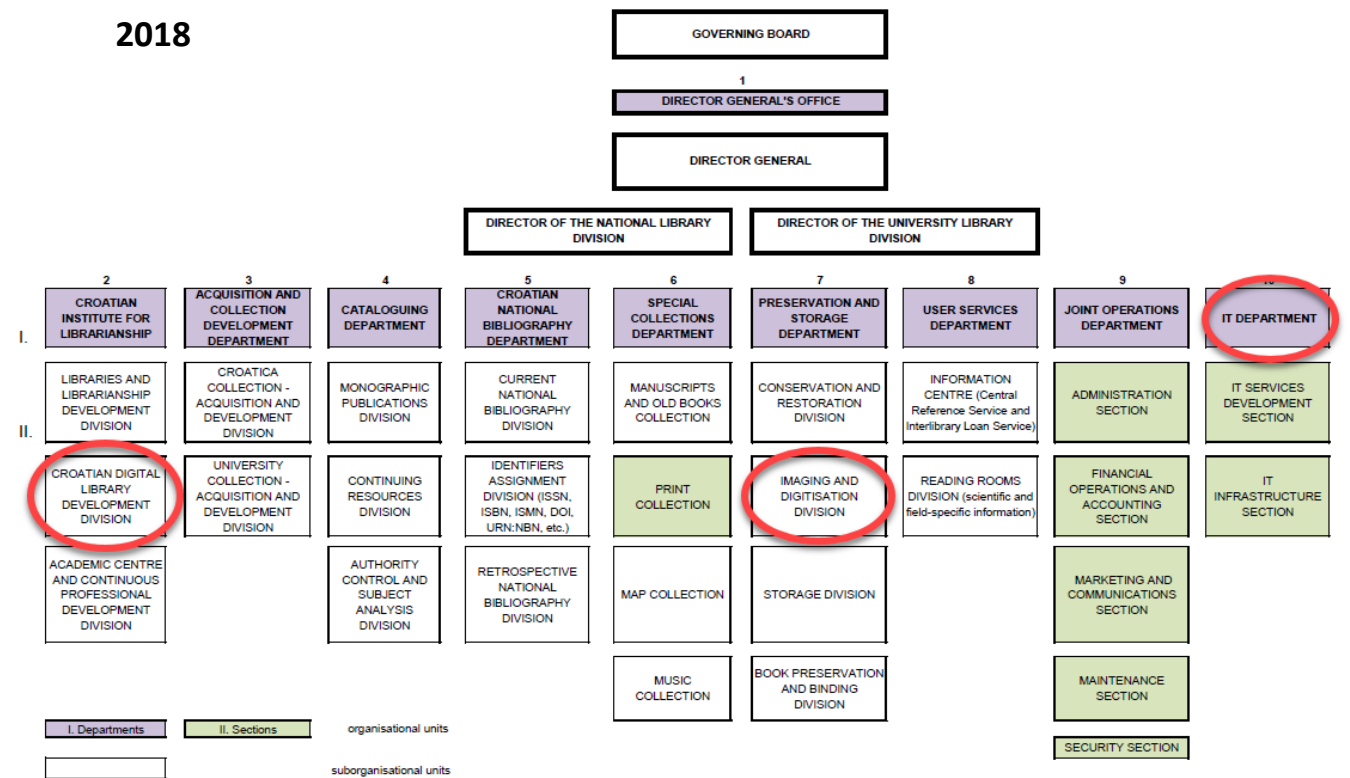


# Nacionalna i Sveučilišna Knjižnic U Zagrebu – Horvát Nemzeti és Egyetemi Könyvtár

2016

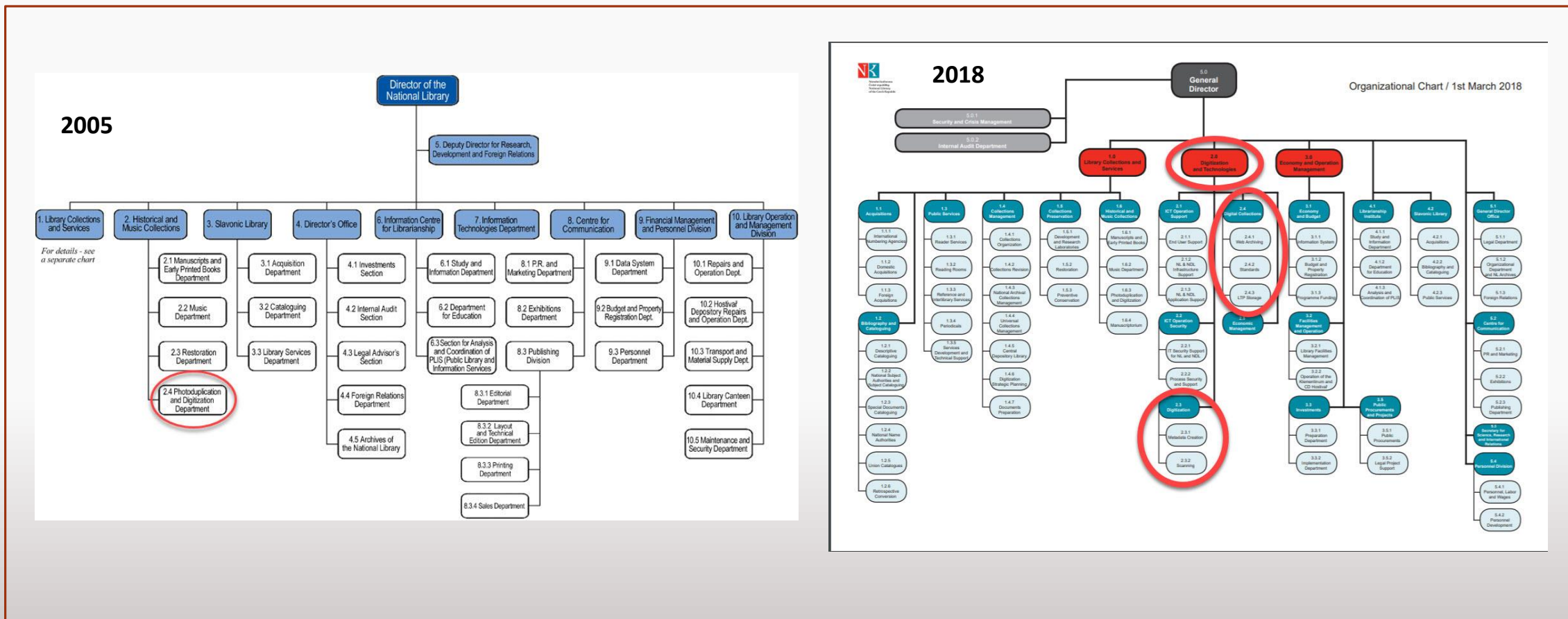


2018

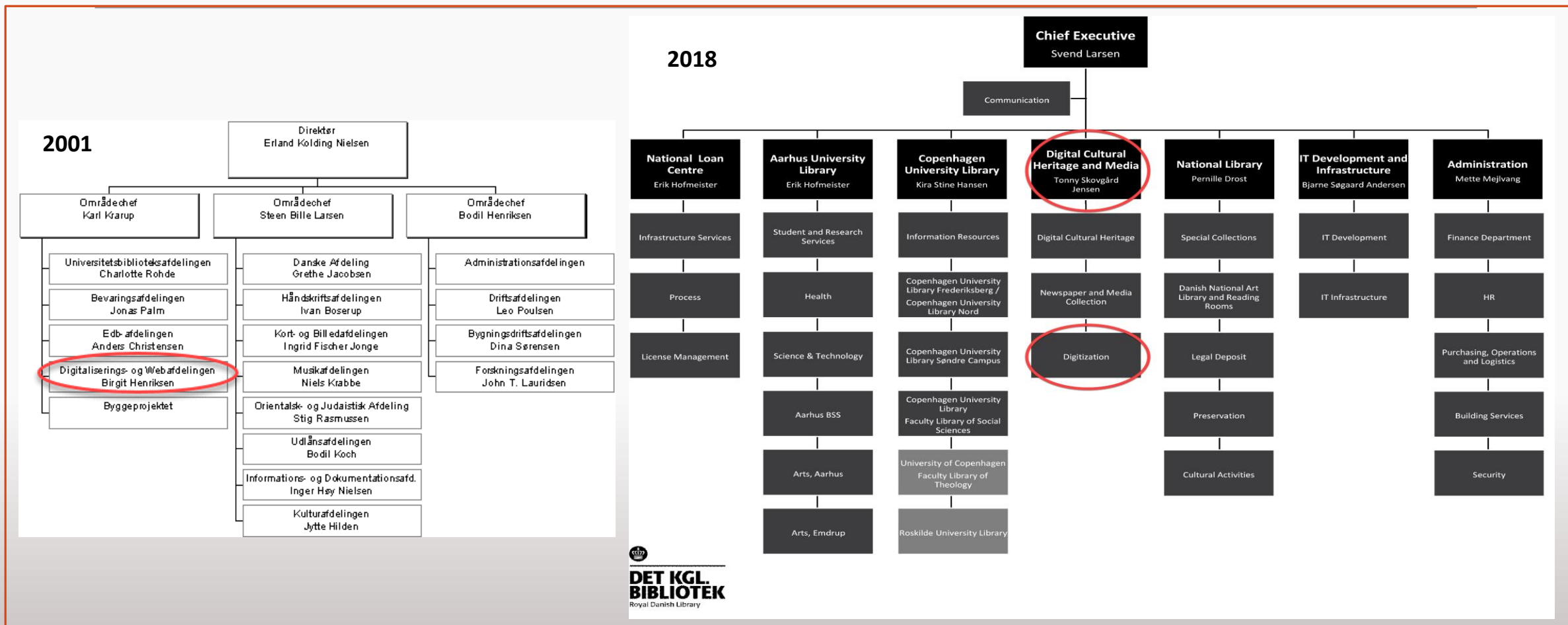




# Národní knihovna – Cseh Nemzeti Könyvtár

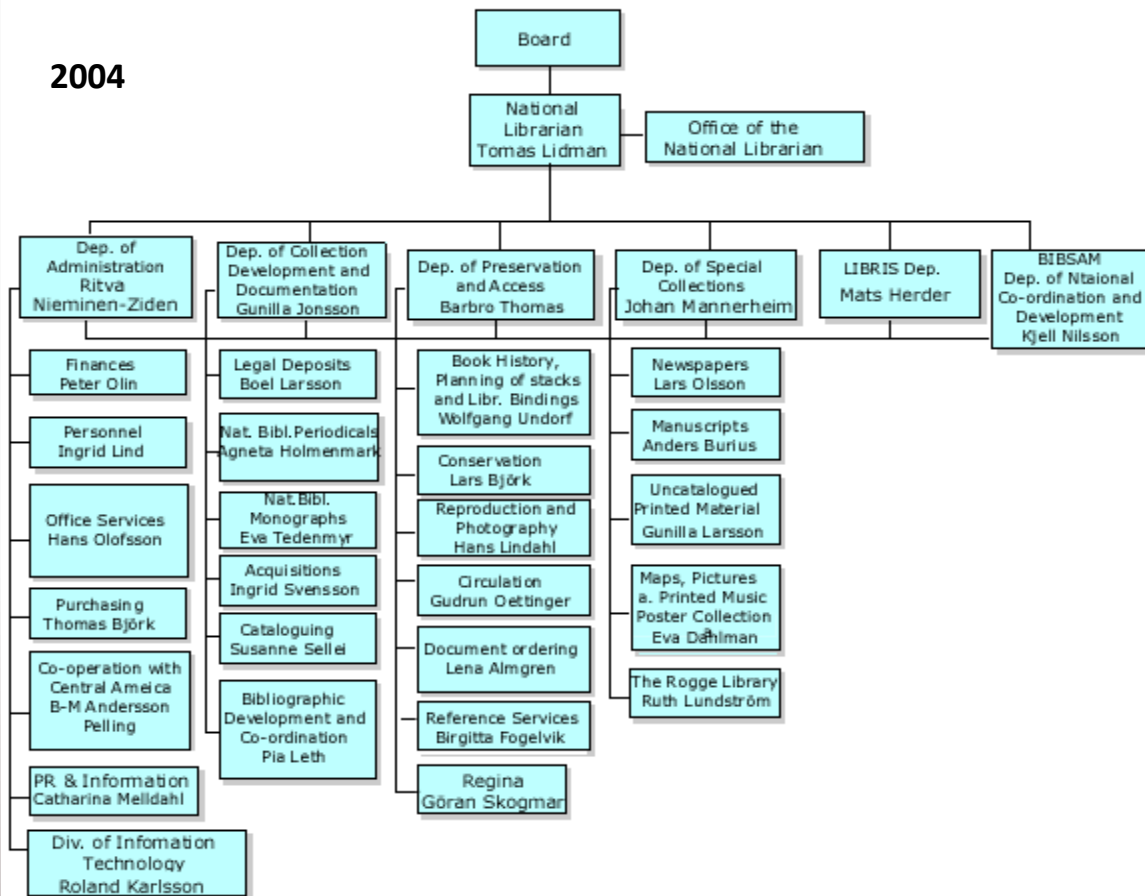


# Det Kongelige Bibliotek – Dán Nemzeti Könyvtár

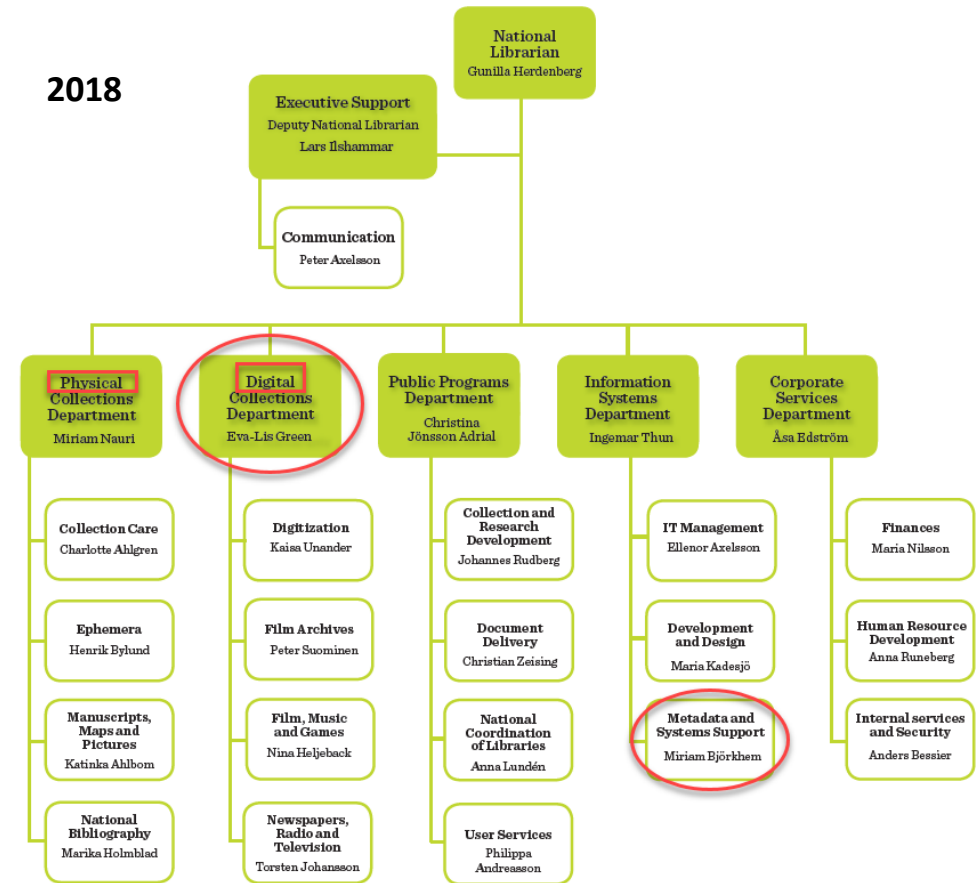


# Kungliga Biblioteket – Svéd Nemzeti Könyvtár

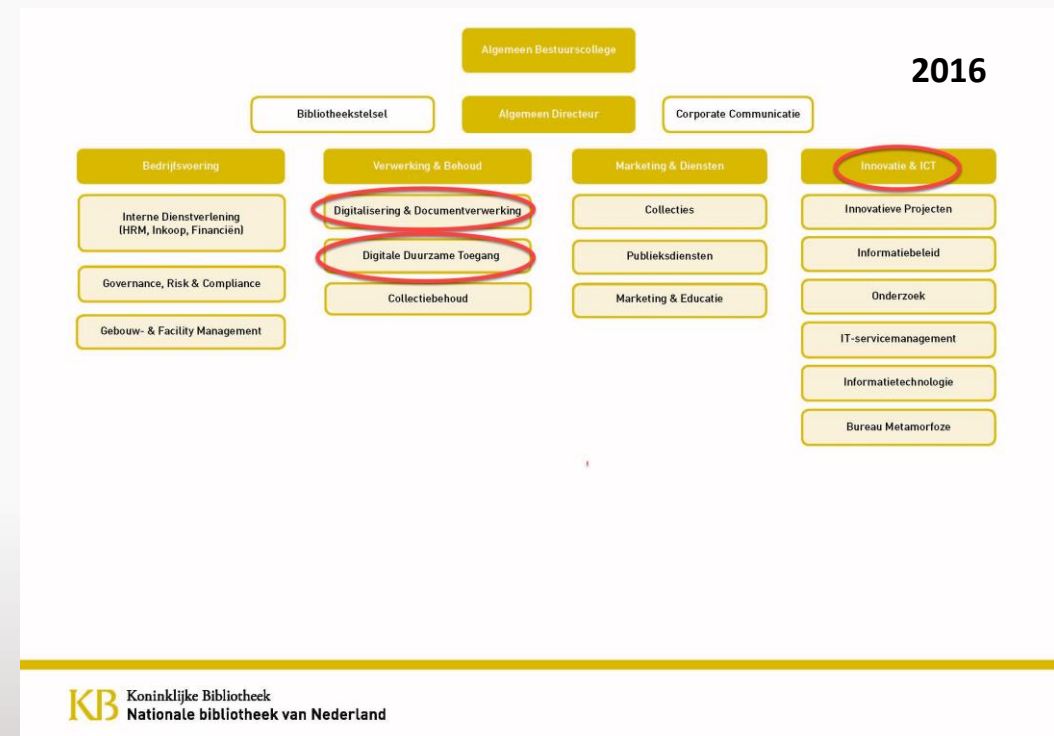
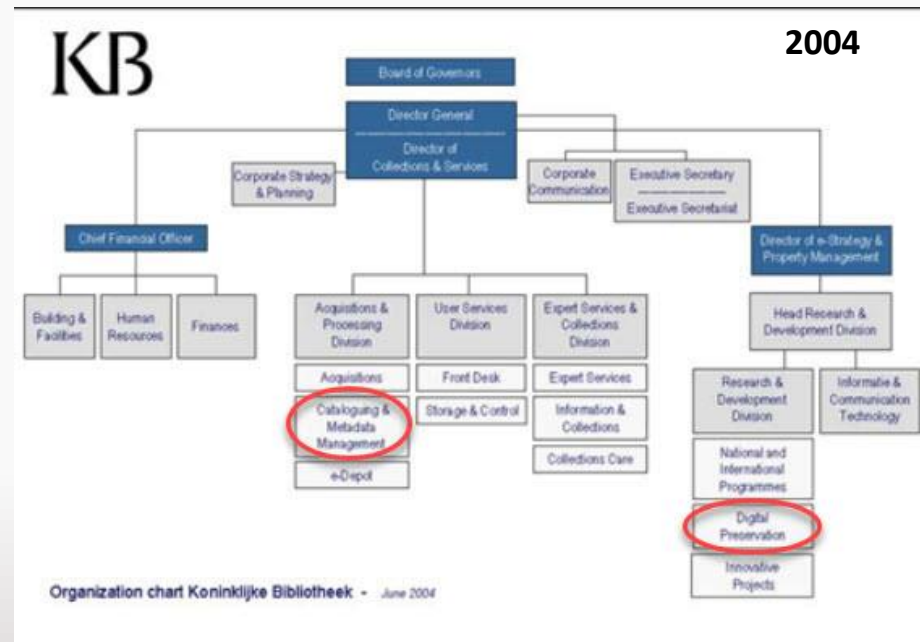
2004



2018



# Kloninklijke Bibliotheek – Holland Nemzeti Könyvtár

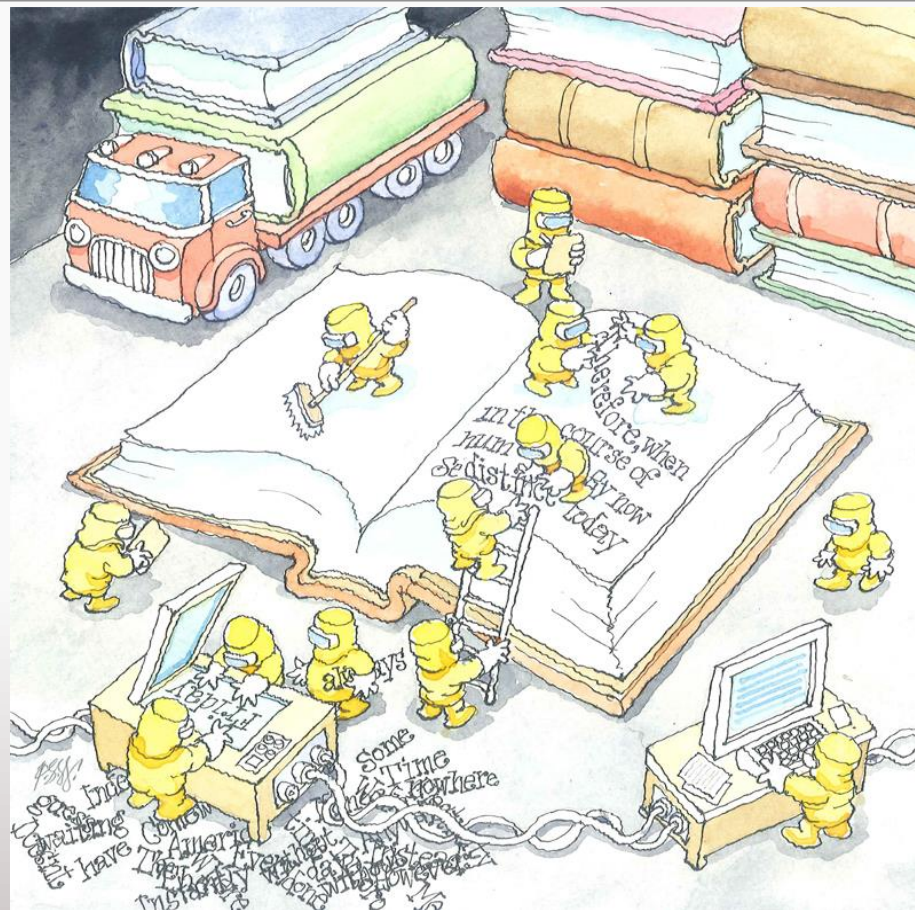


# Munkatársak

Eredmény

Cél

Információ



Tájékoztatás

Együttműködés

Változás



# KÖSZÖNÖM SZÉPEN A FIGYELMET!

---